

Inchiesta congiunturale

2025 - 2026

Andrea Gehri, Presidente Cc-Ti

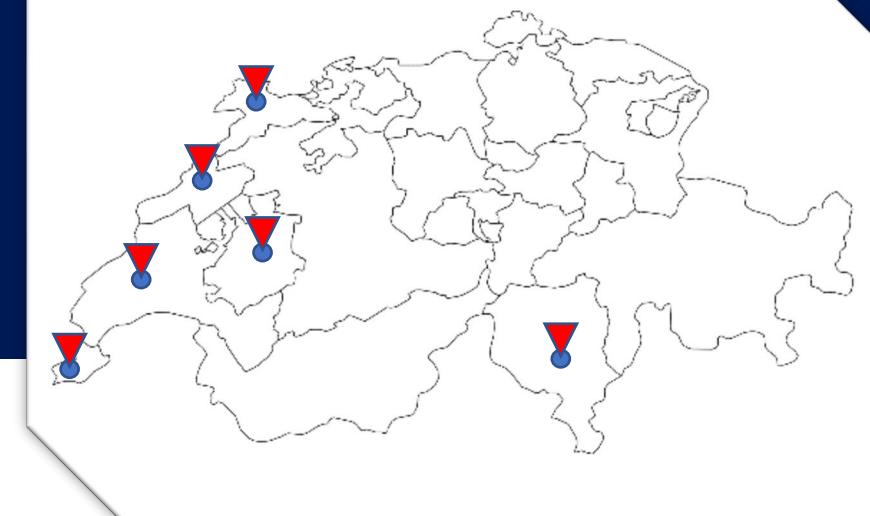
Luca Albertoni, Direttore Cc-Ti

Michele Merazzi, COO Cc-Ti



da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi



In collaborazione con le Camere di commercio e dell'industria
di Friborgo, Giura, Ginevra, Neuchâtel e Vaud

Inchiesta congiunturale 2025-2026

- ✓ L'inchiesta intende far emergere le tendenze generali dell'economia e non prevede analisi settoriali particolari
- ✓ I grafici illustrano alcuni aspetti dei risultati dell'inchiesta e sono rappresentativi degli associati delle Camere di commercio e dell'industria e quindi dell'andamento dell'economia cantonale in quanto tengono conto di tutti i settori economici
- ✓ L'inchiesta non vuole sostituirsi alle fonti statistiche ufficiali, ma sottolineiamo che i risultati, da ormai 15 anni a questa parte, sono regolarmente riconfermati dai trend generali e dalle statistiche ufficiali federali e cantonali



da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Inchiesta congiunturale 2025-2026 - Quadro elvetico

- ✓ **VD** – peggioramento dell'industria, andamento abbastanza negativo
- ✓ **JU** – netto peggioramento, metà delle imprese negative
- ✓ **NE** – forti difficoltà per l'industria
- ✓ **FR** – buon andamento, ma in rallentamento
- ✓ **GE** – rallentamento, servizi bene, industria sotto pressione, soddisfacente/buono



da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Inchiesta congiunturale 2025-2026 - Quadro elvetico

- ✓ **ZH** – prudenza ma situazione abbastanza stabile
- ✓ **SG/AI/AR** – situazione molto difficile per l'industria
- ✓ **BS/BL** – rallentamento diffuso
- ✓ **Svizzera centrale** – situazione buona
- ✓ **BE** – difficoltà per l'industria



da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Elementi dell'inchiesta

Periodo: Agosto – ottobre 2025

280 aziende partecipanti (campione in aumento e diversificato)

17'157 posti di lavoro

Settori: Industria/Artigianato: **89** aziende

Servizi/Commercio: **191** aziende

Dimensioni: **186** piccole aziende (- 30 collaboratori)

56 medie aziende (30 a 100 collaboratori)

38 grandi aziende (+ 100 collaboratori)

Mercati: Aziende esportatrici: **123**

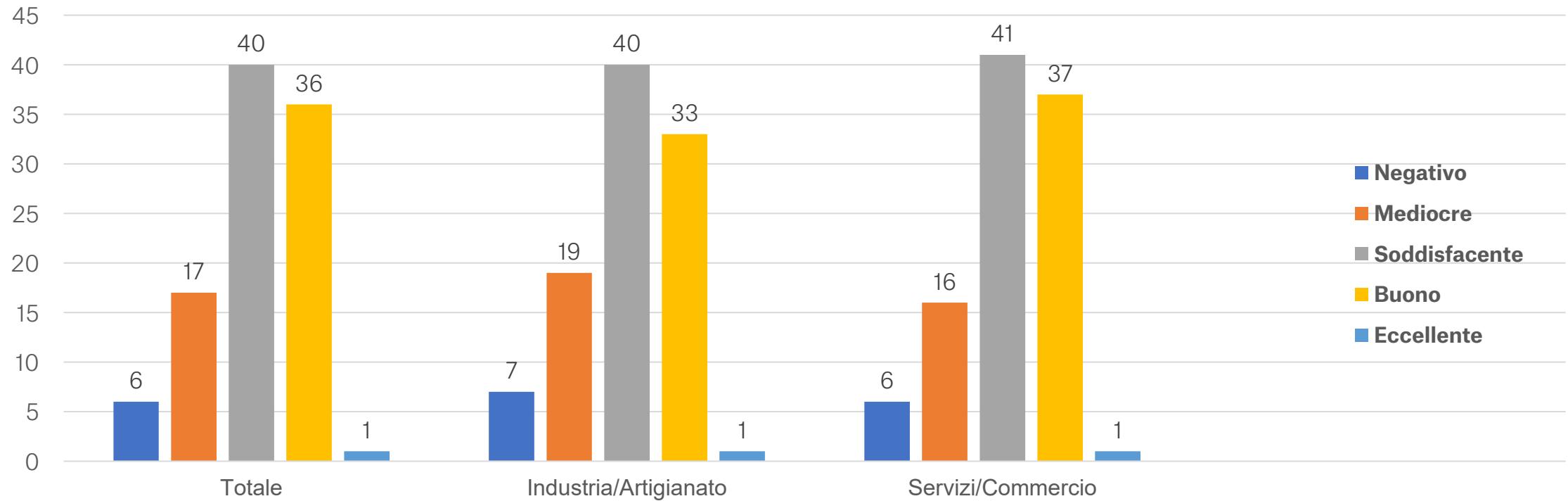
Aziende orientate al mercato interno: **157**



da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

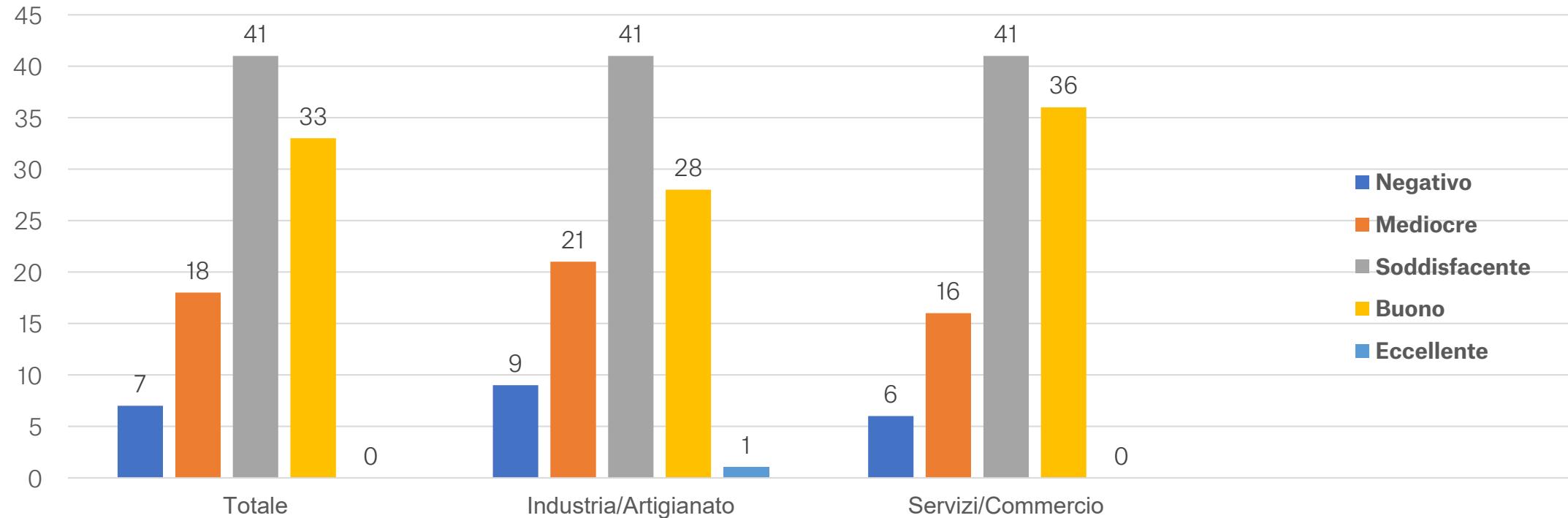
Andamento degli affari nel 2025



da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

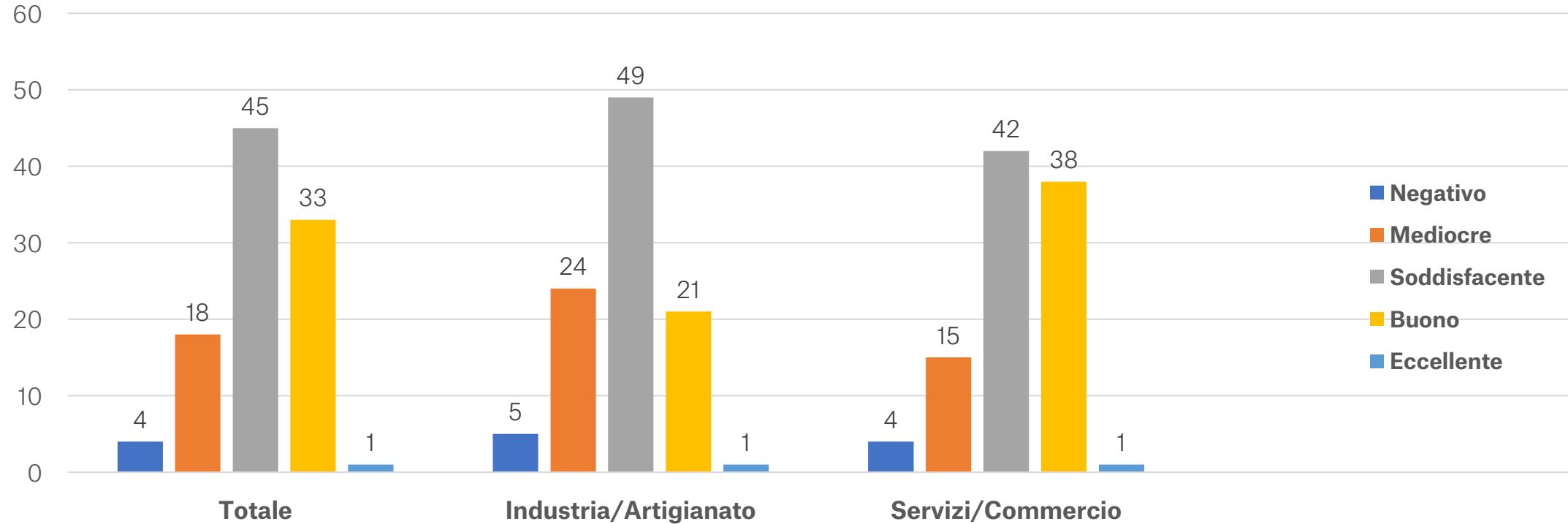
Previsioni : primo semestre 2026



da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Previsioni andamento: secondo semestre 2026

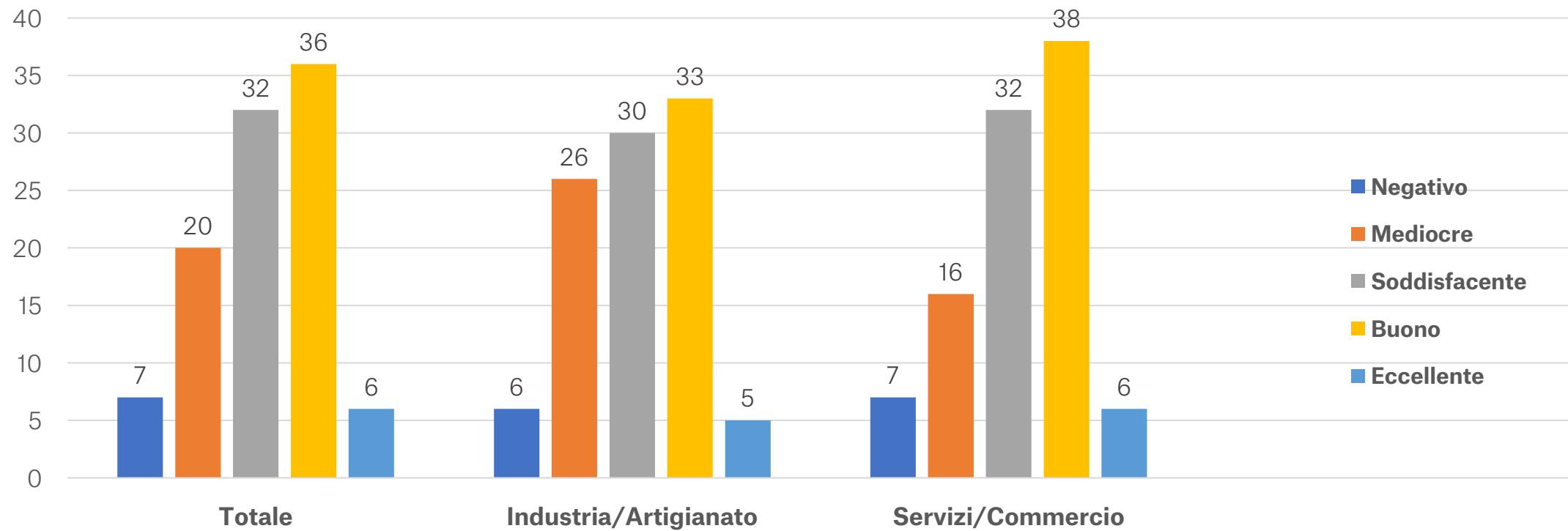


da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Domanda 12

Margine di autofinanziamento aziendale



da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Domanda 13

Investimenti – ultimi 12 mesi

Il 42% delle aziende ha effettuato degli investimenti (2024: 42%)

Per settore:

62% Industria/Artigianato (2024: 60%)

32% Commercio/Servizi (2024: 40%)

Per dimensioni dell'azienda:

33% delle aziende con meno di 30 collaboratori

47% delle aziende da 30 a 100 collaboratori

81% delle aziende con più di 100 collaboratori



da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Investimenti – previsioni 2026

Il 34% delle aziende prevede investimenti

Per settore:

55% Industria/Artigianato

25% Commercio/Servizi

Per dimensioni dell'azienda:

24% delle aziende con meno di 30 collaboratori

40% delle aziende da 30 a 100 collaboratori

78% delle aziende con più di 100 collaboratori



da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Effettivo del personale 2025



18% riduzione
63% stabilità
19% aumento

Industria/Artigianato:
26% riduzione
52% stabilità
22% aumento

Commercio/Servizi:
14% riduzione
69% stabilità
17% aumento



da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Domanda 8.1

Previsioni effettivo personale 2026



11% riduzione
76% stabilità
13% aumento

Industria/Artigianato:
15% riduzione
69% stabilità
16% aumento

Commercio/Servizi:
9% riduzione
80% stabilità
11% aumento

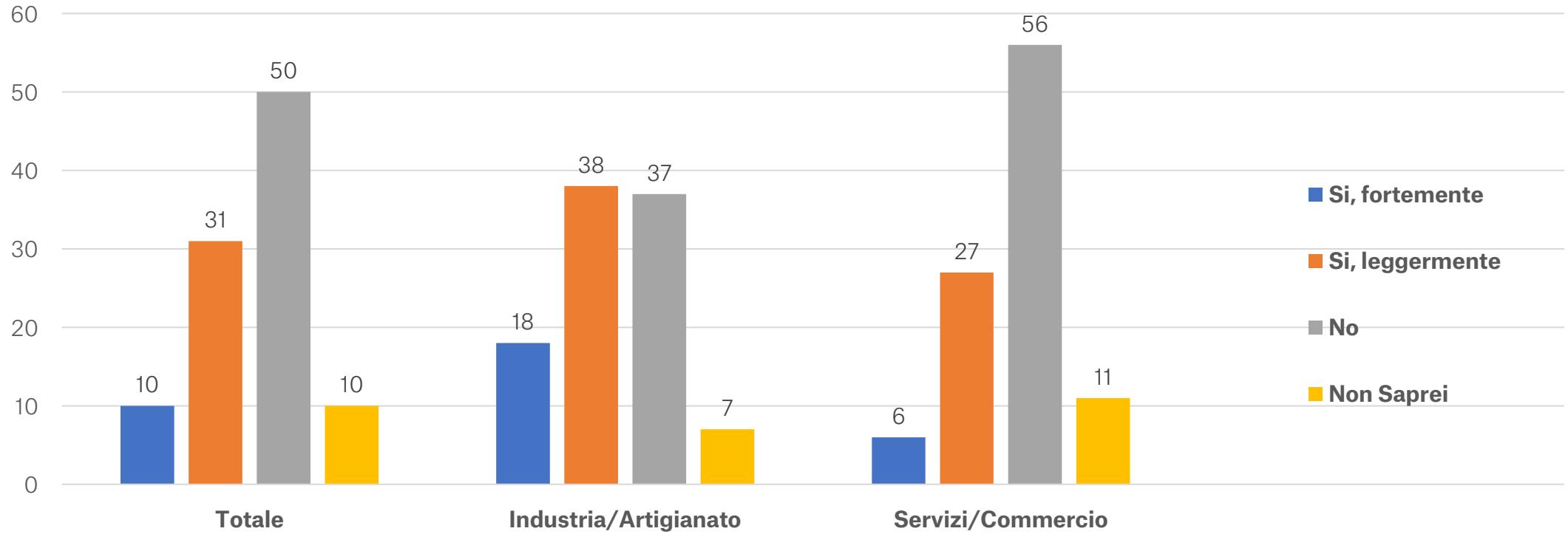


da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Domanda 8.2

Siete stati colpiti (direttamente o indirettamente) dalla recente instabilità geopolitica (conflitti, guerre, dazi, ecc.)?

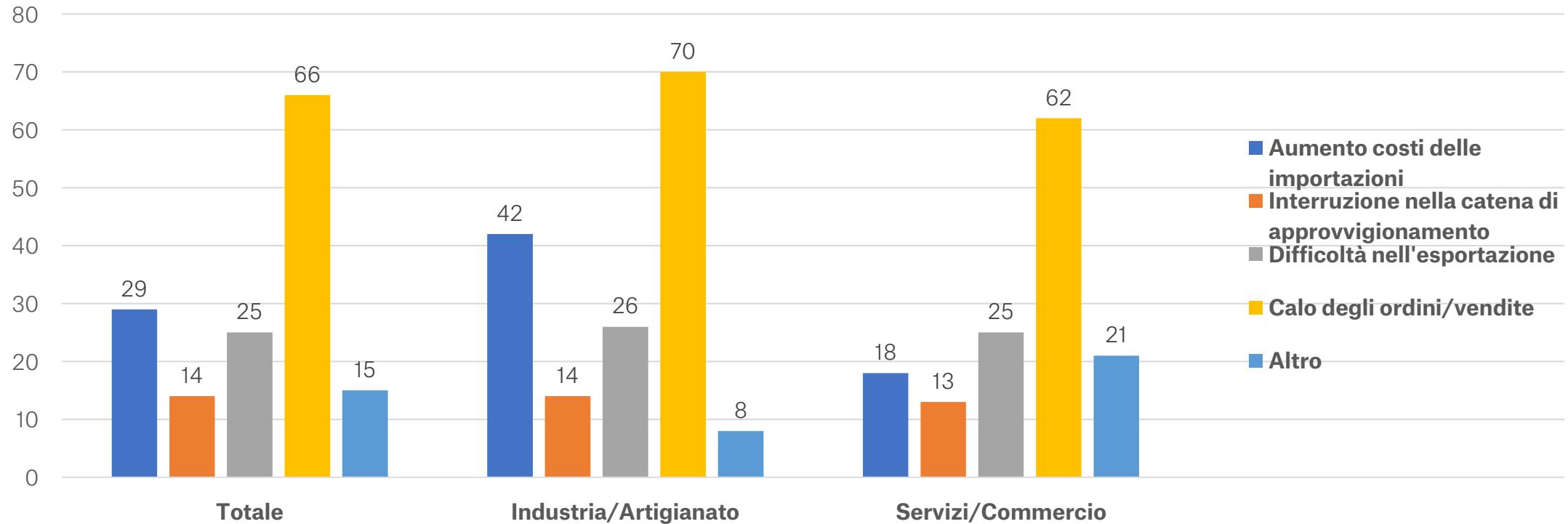


da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Domanda 16

Se si, quali tipi di impatto avete osservato? (Risposte multiple)

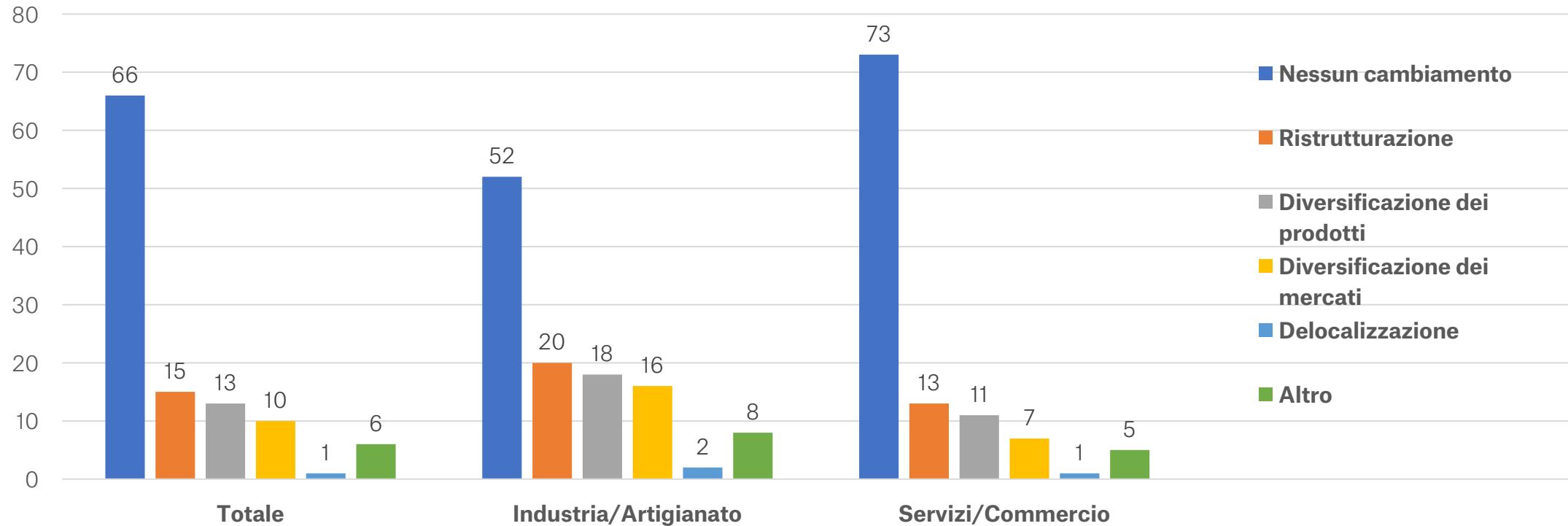


da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Domanda 17

Nel 2025 avete modificato la vostra strategia industriale? (Risposte multiple)

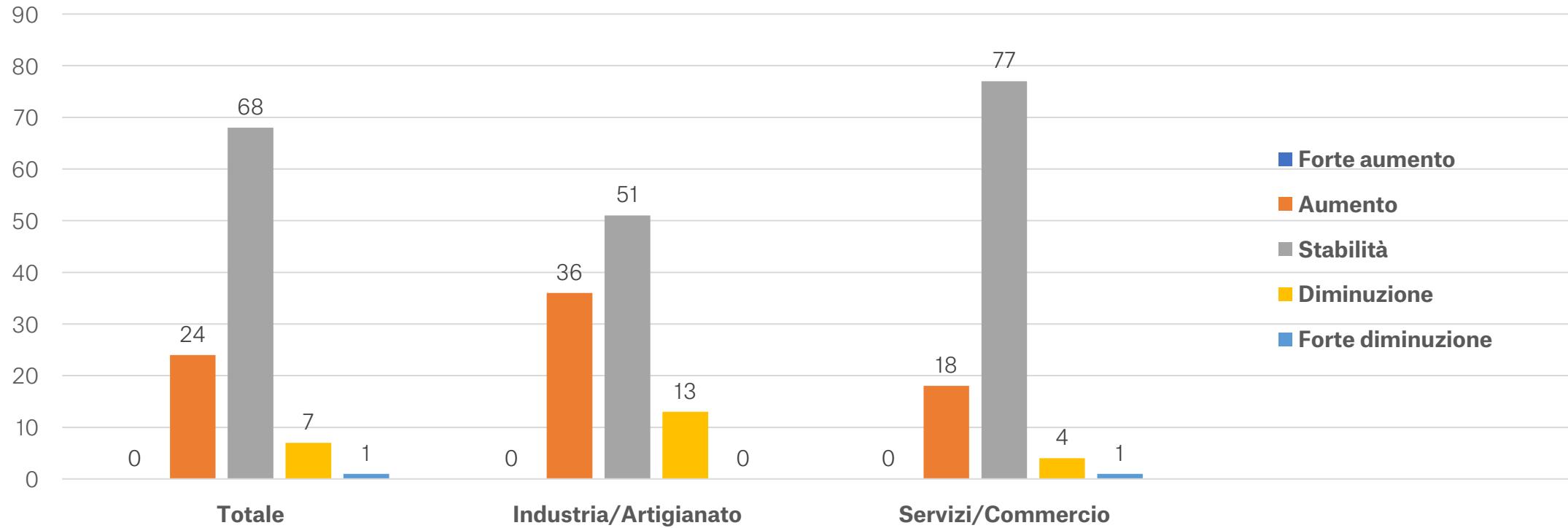


da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Domanda 18

Nel 2025, avete modificato i vostri prezzi di vendita?

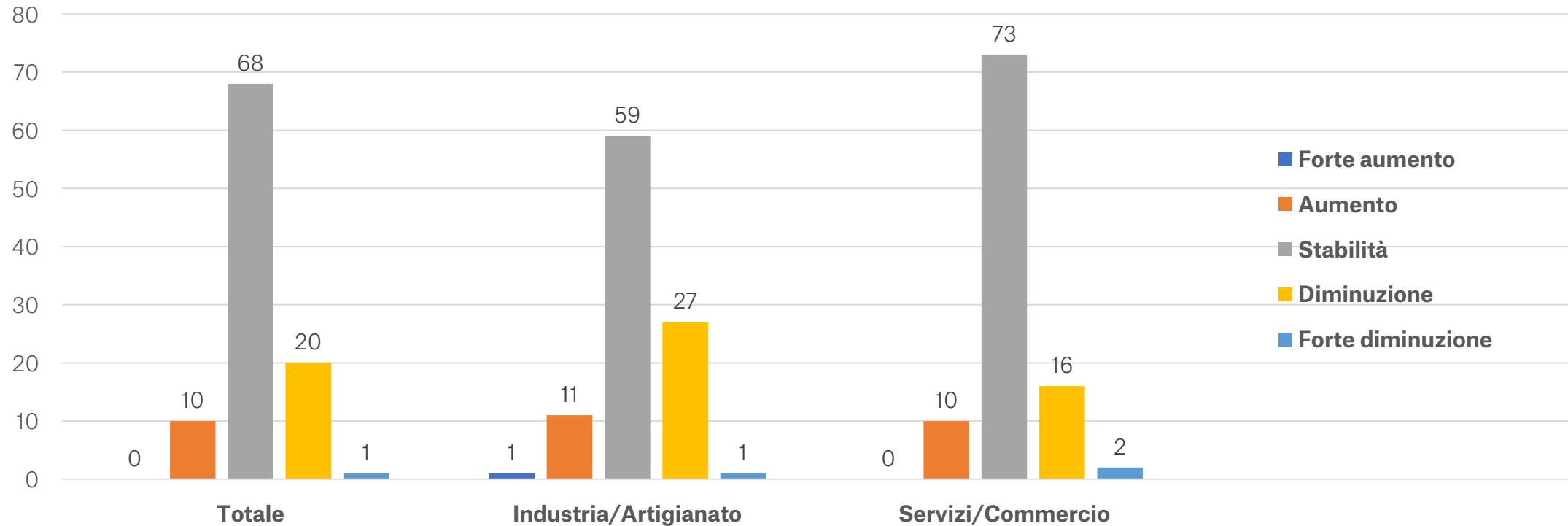


da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Domanda 19

Nel 2025, avete modificato i vostri margini?

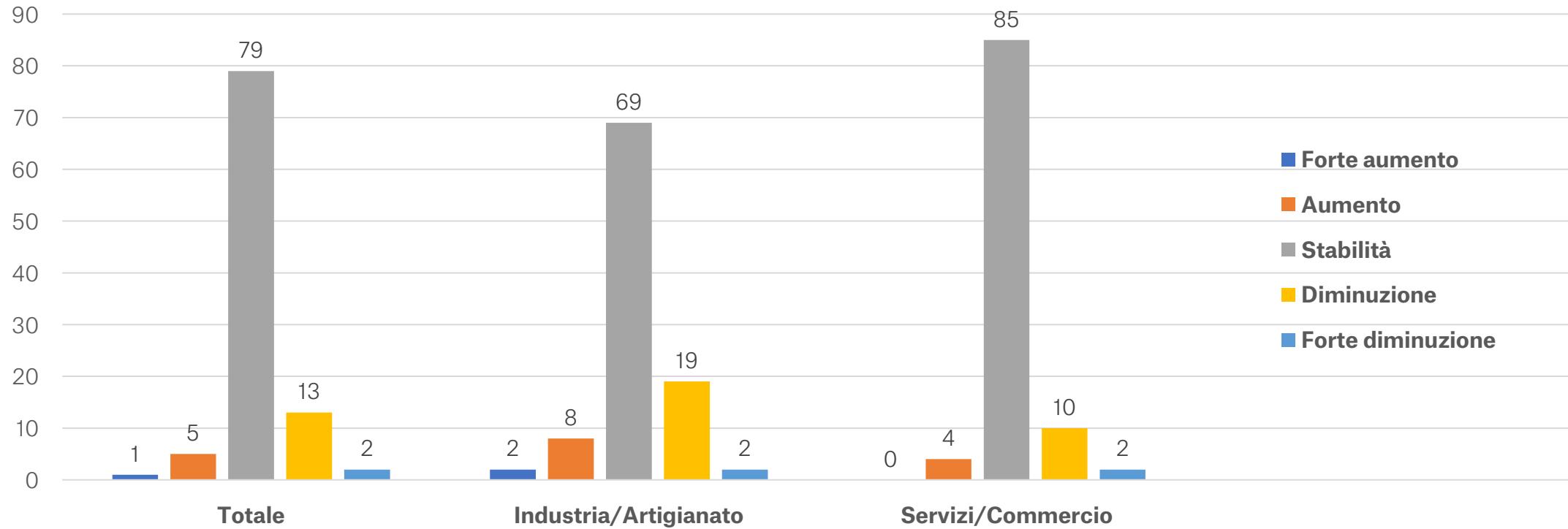


da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Domanda 20

Nel 2025, avete modificato la vostra gestione delle scorte?



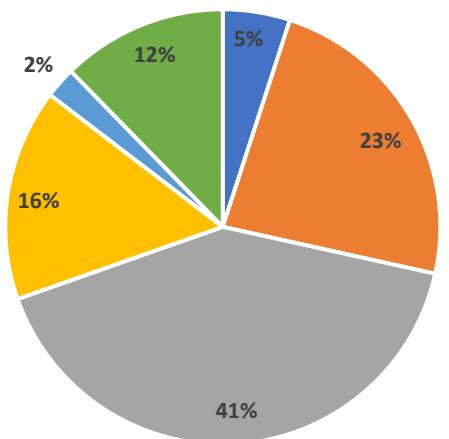
da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

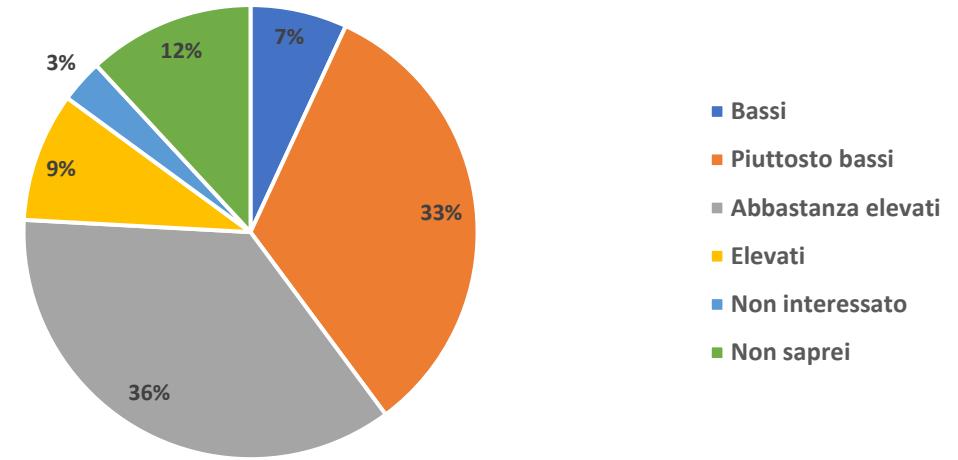
Domanda 21

Come valuta gli oneri generati dalla regolamentazione statale per la sua azienda?

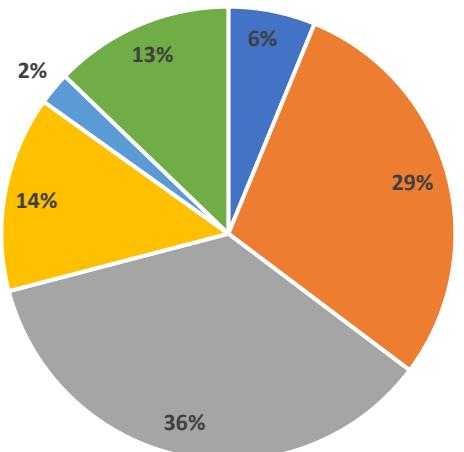
A) Assicurazioni sociali



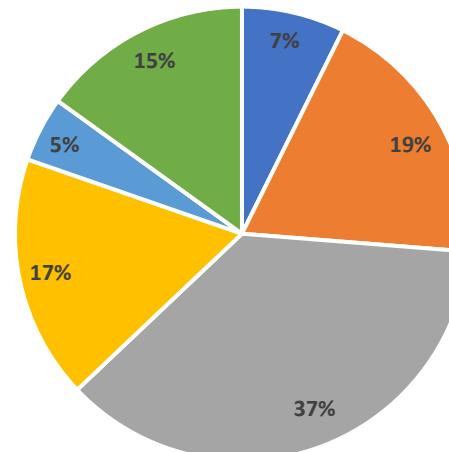
B) Tasse (IVA inclusa)



C) Imposte

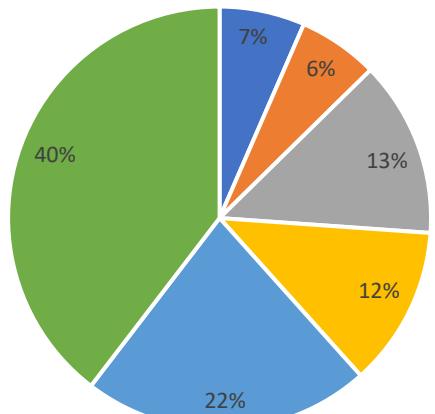


D) Diritto del lavoro / condizioni di lavoro

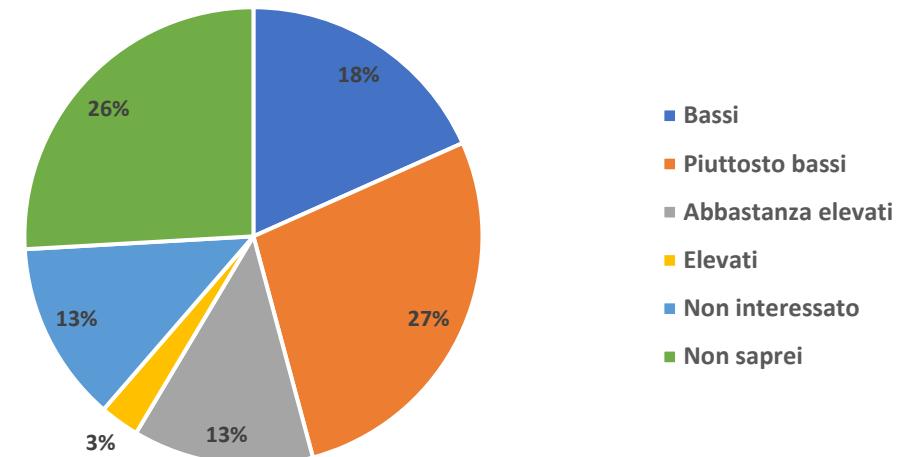


Come valuta gli oneri generati dalla regolamentazione statale per la sua azienda?

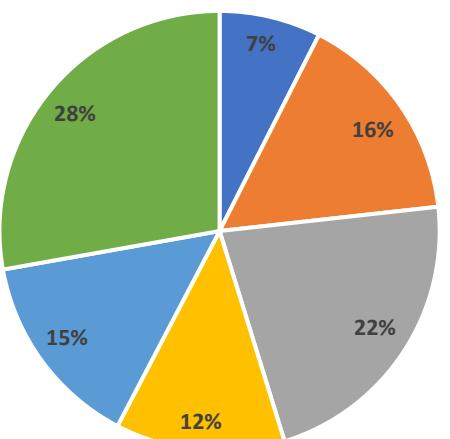
E) Normativa edilizia



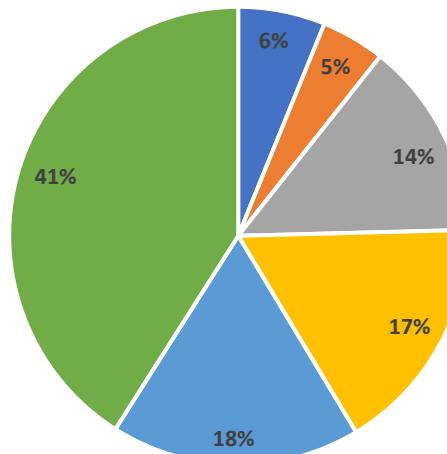
F) Registro di commercio / FUCS



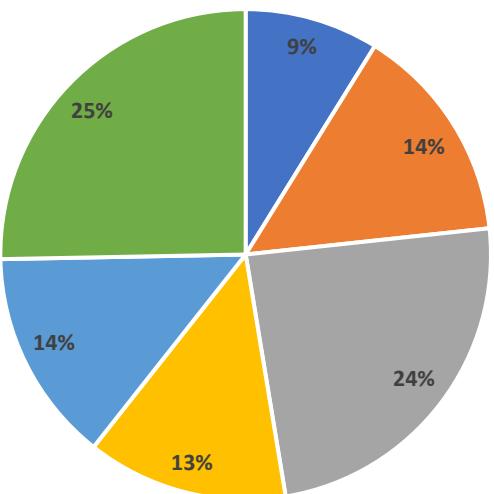
G) Importazioni ed esportazioni



H) Appalti pubblici



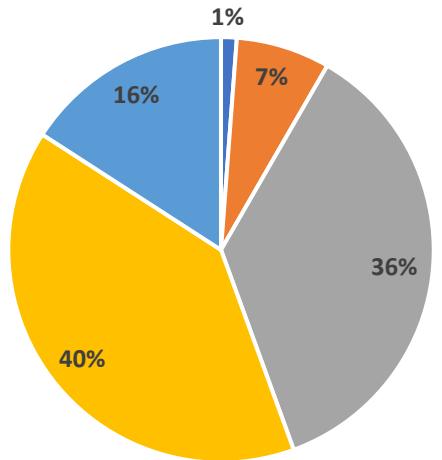
Come valuta gli oneri generati dalla regolamentazione statale per la sua azienda?



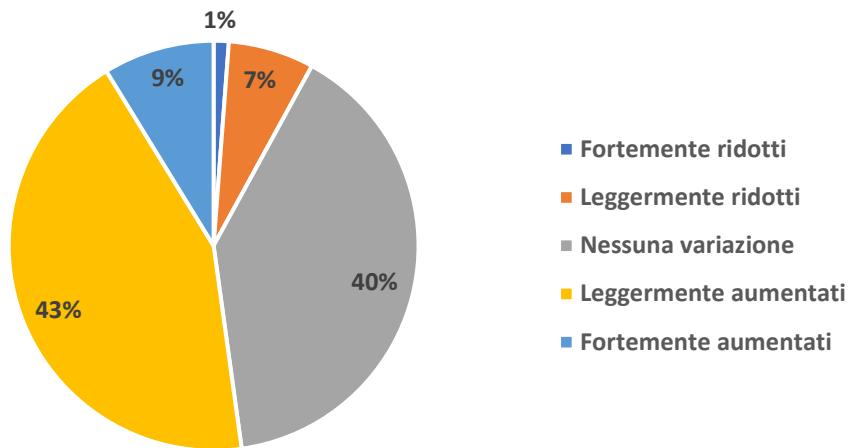
- Bassi
- Piuttosto bassi
- Abbastanza elevati
- Elevati
- Non interessato
- Non saprei

Come valuta l'evoluzione degli oneri amministrativi generati dalla regolamentazione statale per la sua azienda negli ultimi 10 anni?

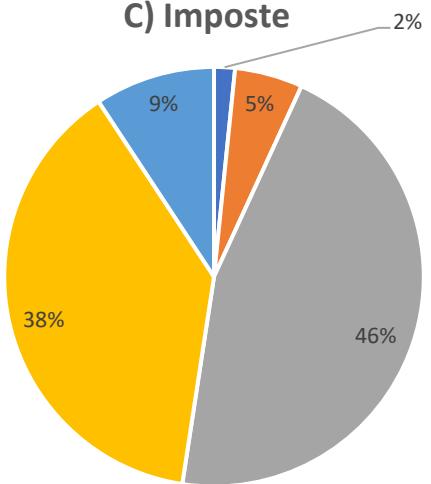
A) Assicurazioni sociali



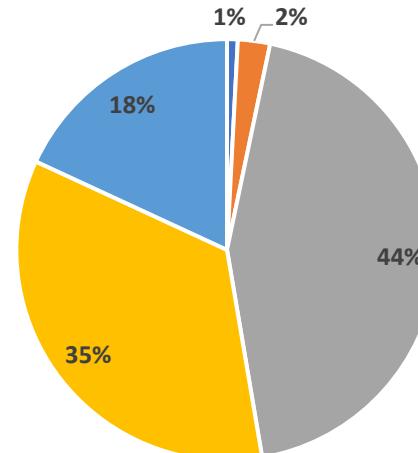
B) Tasse (IVA inclusa)



C) Imposte

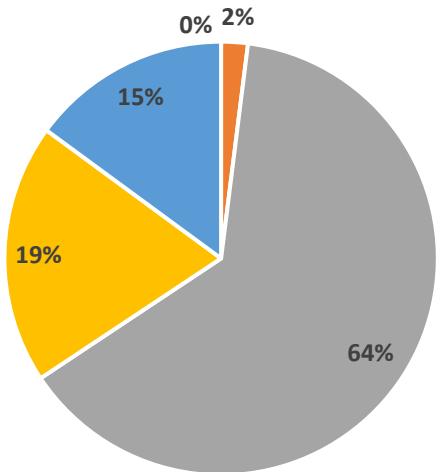


D) Diritto del lavoro / condizioni di lavoro

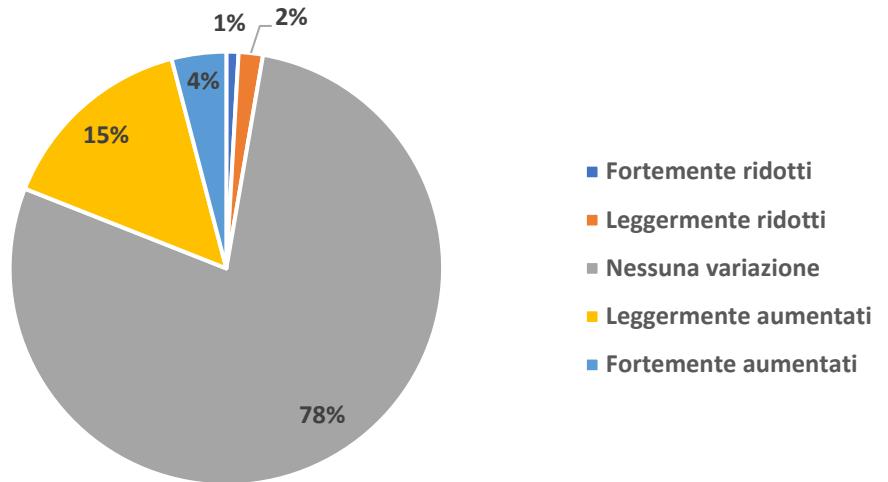


Come valuta l'evoluzione degli oneri amministrativi generati dalla regolamentazione statale per la sua azienda negli ultimi 10 anni?

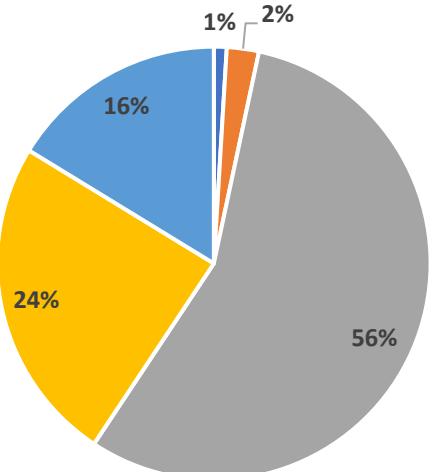
E) Norma edilizia



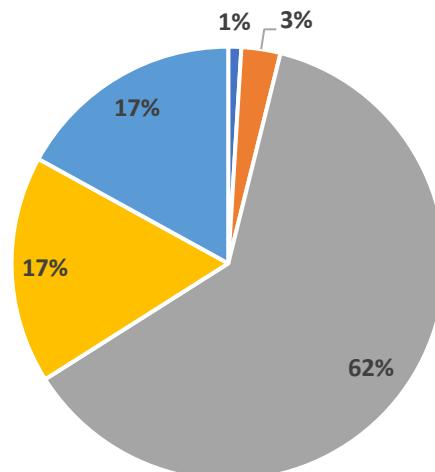
F) Registro di commercio / FUSC



G) Importazioni ed esportazioni

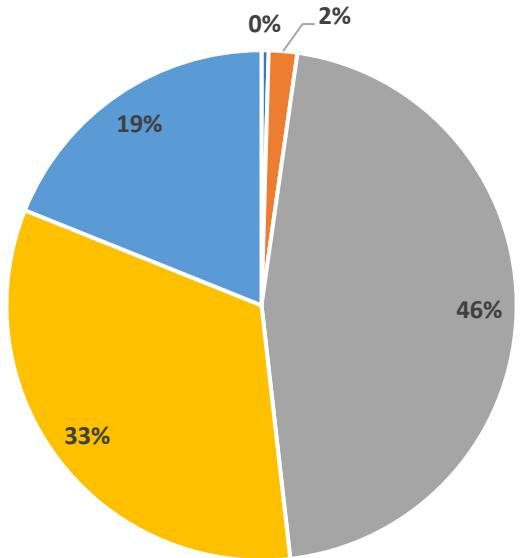


H) Appalti pubblici

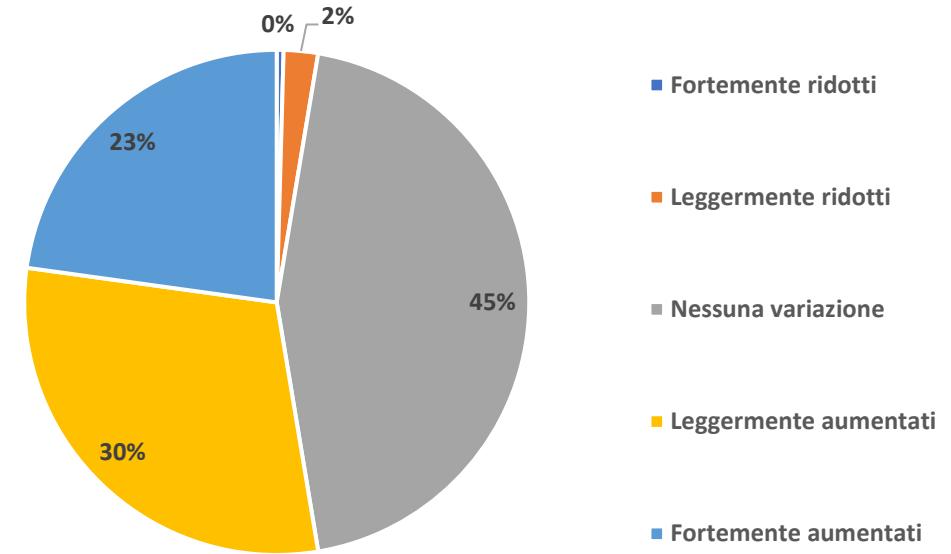


Come valuta l'evoluzione degli oneri amministrativi generati dalla regolamentazione statale per la sua azienda negli ultimi 10 anni?

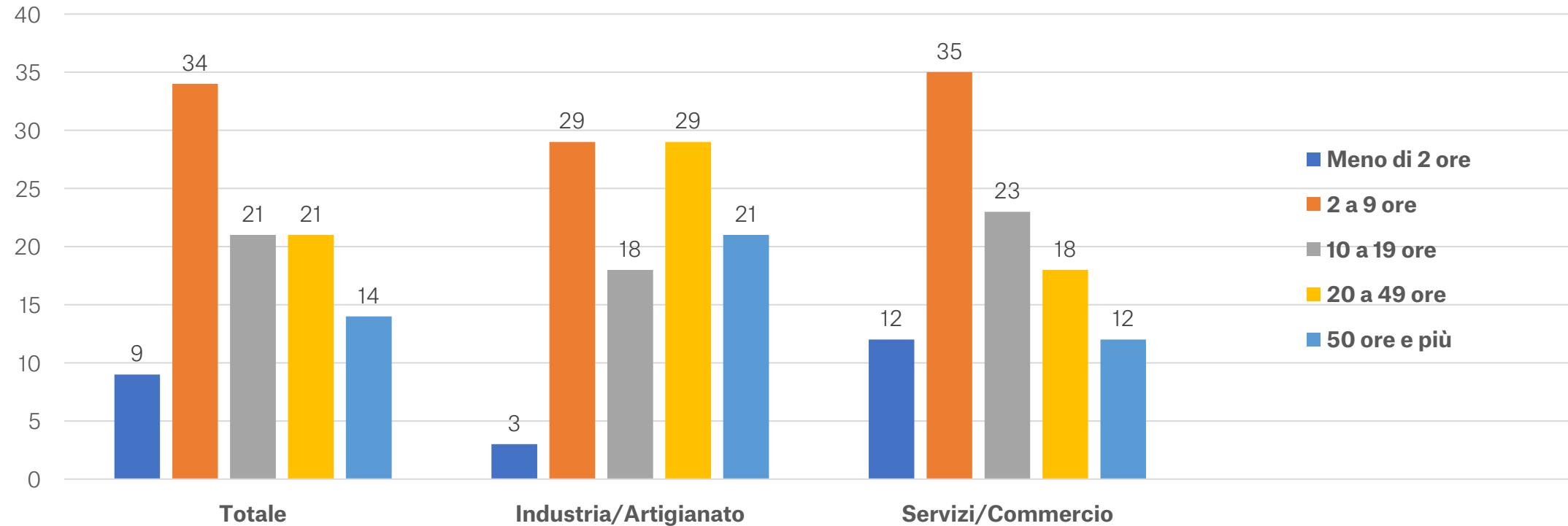
I) Norme ambientali



J) Disposizioni specifiche per settore di attività



A quanto stimate il vostro sovraccarico interno totale generato dalla regolamentazione statale, in ore al mese?

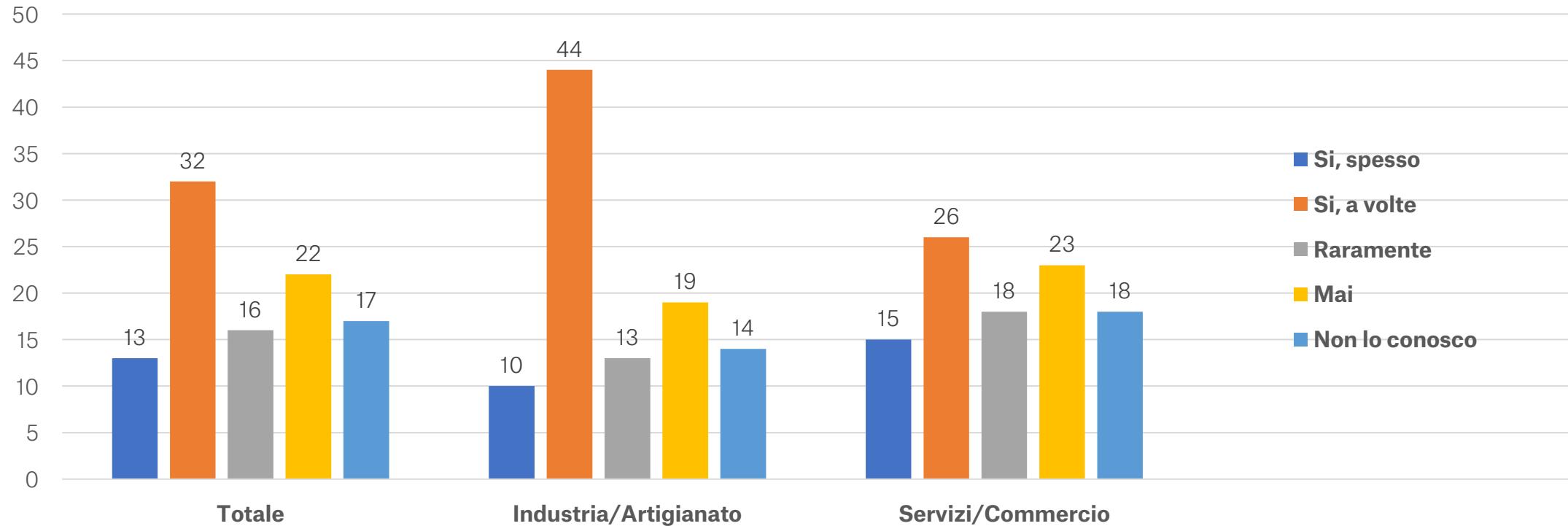


da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Domanda 24

Utilizzate lo sportello online EasyGov.swiss?



da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

Domanda 25

Conclusioni

- Andamento generale 2025 abbastanza positivo, difficoltà per l'industria e l'export
- Aspettative simili per il 2026
- Considerevole impatto del contesto internazionale sulle aziende
- Investimenti stabili nel 2025 ma previsti in calo nel 2026
- Margine di autofinanziamento in leggero calo
- Occupazione stabile nel 2025, simile nel 2026
- Oneri amministrativi in costante crescita negli ultimi dieci anni e gravano sulla gestione aziendale



da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi

A vostra disposizione

Documentazione ONLINE sul nostro sito – www.cc-ti.ch :

- Questionario dell’Inchiesta congiunturale 2025-2026
- Risultati dell’Inchiesta congiunturale 2025-2026
- Presentazioni Power Point dei principali risultati dell’inchiesta congiunturale 2025-2026
- Comunicato stampa
- Archivio con documentazione degli anni passati



da oltre 100 anni

CAMERA DI COMMERCIO CANTONE TICINO
industria | artigianato | servizi