

**Art. 9** Il presente decreto esecutivo entra in vigore immediatamente.

Bellinzona, 11 dicembre 2025

Per il Consiglio di Stato

Il Presidente: **Norman Gobbi**

Il Cancelliere: **Arnoldo Coduri**

**Decreto esecutivo  
concernente il salario minimo orario per settore economico  
dell'11 dicembre 2025**

**IL CONSIGLIO DI STATO  
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO**

vista la legge sul salario minimo dell'11 dicembre 2019 (LSM), in particolare l'articolo 4, e il relativo regolamento del 18 novembre 2020, in particolare l'articolo 4 capoversi 1 e 2,

decreta:

**Art. 1** Il salario minimo orario lordo per settore economico corrisponde a quanto indicato nell'allegato.

**Art. 2** Il decreto esecutivo concernente il salario minimo orario per settore economico del 20 novembre 2024 è abrogato.

**Art. 3** Il presente decreto esecutivo entra in vigore il 1° gennaio 2026.

Bellinzona, 11 dicembre 2025

Per il Consiglio di Stato

Il Presidente: **Norman Gobbi**

Il Cancelliere: **Arnoldo Coduri**

Allegato

**Salari minimi differenziati per ramo economico (settore privato e pubblico)**

Il salario minimo orario lordo per settore economico a livello cantonale ammonta al 55% della mediana salariale nazionale, secondo i dati statistici più aggiornati. Conformemente a quanto proposto dal Consiglio di Stato nel messaggio n. 8444 del 26 giugno 2024 e pubblicato nel decreto del Consiglio di Stato del 20 novembre 2024, i salari, con effetto dal 1° dicembre 2024, dovevano essere compresi in un intervallo tra una soglia inferiore di 20.00 franchi all'ora e una soglia superiore di 20.50 franchi all'ora.

Considerato l'articolo 4 capoverso 1 del regolamento della legge sul salario minimo del 18 novembre 2020 e la variazione tra l'indice nazionale dei prezzi al consumo (base 2015) di novembre 2025 e novembre 2024 pari allo 0.0%, le soglie restano invariate.

Se in un ramo economico il 55% del salario orario mediano in Svizzera si trova al di sotto della soglia minima inferiore, il salario minimo legale corrisponde almeno a quello della soglia inferiore. Se in un ramo economico il 55% del salario orario mediano in Svizzera si trova al di sopra della soglia superiore, il salario minimo legale corrisponde almeno a quello della soglia superiore. Per le divisioni economiche in cui il dato non è pubblicato per motivi legati alla protezione dei dati o non è disponibile, il salario minimo orario lordo è fissato prendendo come riferimento il salario minimo risultante per i settori affini.

In caso di retribuzione oraria, al salario minimo vanno aggiunte le indennità per vacanze (8.33% per 4 settimane o 10.64% per 5 settimane) e per i festivi (3.60% per 9 giorni festivi).

Cod.	Divisione economica (NOGA 2008)	Salario orario mediano svizzero (fr./ora)	55% del salario orario mediano svizzero (fr./ora)	Salario orario minimo (fr./ora)
02	Silvicoltura	42.46	23.35	20.50
03	Pesca e acquicoltura	...	...	20.50
05	Estrazione di carbone e lignite	...	...	20.50
06	Estrazione di petrolio greggio e di gas naturale	...	...	20.50
07	Estrazione di minerali metalliferi	...	...	20.50
08	Altre attività estrattive	38.03	20.92	20.50
09	Servizi di supporto all'estrazione	X	X	20.50
10	Industrie alimentari	31.52	17.33	20.00
11	Produzione di bevande	37.43	20.58	20.50
12	Industria del tabacco	82.52	45.39	20.50
13	Industrie tessili	34.66	19.06	20.00
14	Confezione di articoli di abbigliamento	26.37	14.50	20.00
15	Confezione di articoli in pelle e simili	42.91	23.60	20.50
16	Industria dei prodotti in legno (senza mobili)	36.64	20.15	20.15
17	Fabbricazione di carta e di prodotti di carta	36.92	20.31	20.31
18	Stampa, riproduzione su supporti registrati	37.36	20.55	20.50
19	Cokefazione, raffinazione	X	X	20.50
20	Fabbricazione di prodotti chimici	46.78	25.73	20.50
21	Industria farmaceutica	58.61	32.24	20.50
22	Fabbricazione articoli in gomma e materie plastiche	36.47	20.06	20.06
23	Fabbricazione altri prodotti minerali non metalliferi	37.40	20.57	20.50
24	Attività metallurgiche	36.23	19.92	20.00
25	Fabbricazione di prodotti in metallo	37.70	20.74	20.50
26	Fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica	44.14	24.28	20.50
27	Fabbricazione di apparecchiature elettriche	40.41	22.23	20.50
28	Fabbricazione di macchinari e apparecchiature n.c.a.	44.03	24.22	20.50
29	Fabbricazione di autoveicoli	39.87	21.93	20.50
30	Fabbricazione di altri mezzi di trasporto	43.18	23.75	20.50
31	Fabbricazione di mobili	38.07	20.94	20.50
32	Altre industrie manifatturiere	36.92	20.31	20.31
33	Riparazione e installazione di macchine e apparecchiature	41.36	22.75	20.50

Cod.	Divisione economica (NOGA 2008)	Salario orario mediano svizzero (fr./ora)	55% del salario orario mediano svizzero (fr./ora)	Salario orario minimo (fr./ora)
35	Fornitura di energia	50.83	27.96	20.50
36	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	45.50	25.03	20.50
37	Gestione delle reti fognarie	38.13	20.97	20.50
38	Raccolta, trattamento e smaltimento rifiuti	35.53	19.54	20.00
39	Risanamento, altri servizi gestione rifiuti	X	X	20.00
41	Costruzione di edifici	38.69	21.28	20.50
42	Ingegneria civile	41.31	22.72	20.50
43	Lavori di costruzione specializzati	37.49	20.62	20.50
45	Commercio e riparazione di autoveicoli	36.19	19.90	20.00
46	Commercio all'ingrosso	43.14	23.73	20.50
47	Commercio al dettaglio	30.08	16.54	20.00
49	Trasporto terrestre e mediante condotte	38.31	21.07	20.50
50	Trasporti marittimi e per vie d'acqua	43.10	23.70	20.50
51	Trasporto aereo	41.16	22.64	20.50
52	Magazzinaggio, attività di supporto ai trasporti	34.81	19.14	20.00
53	Servizi postali e attività di corriere	35.45	19.50	20.00
55	Servizi di alloggio	27.20	14.96	20.00
56	Attività di servizi di ristorazione	27.37	15.05	20.00
58	Attività editoriali	46.70	25.69	20.50
59	Produzione audiovisivi	36.70	20.19	20.19
60	Attività di programmazione e trasmissione	52.62	28.94	20.50
61	Telecomunicazioni	54.12	29.76	20.50
62	Attività informatiche	56.97	31.33	20.50
63	Attività dei servizi d'informazione	52.00	28.60	20.50
64	Servizi finanziari	61.86	34.02	20.50
65	Assicurazioni	53.95	29.67	20.50
66	Attività ausiliarie dei servizi finanziari e assicurativi	57.93	31.86	20.50
68	Attività immobiliari	41.76	22.97	20.50
69	Attività legali e contabilità	47.69	26.23	20.50
70	Attività di sedi centrali; consulenza gestionale	60.10	33.06	20.50
71	Architettura e ingegneria; analisi tecniche	45.31	24.92	20.50
72	Ricerca scientifica e sviluppo	52.73	29.00	20.50
73	Pubblicità e ricerche di mercato	41.67	22.92	20.50
74	Altre attività professionali, scientifiche e tecniche	41.21	22.67	20.50
75	Servizi veterinari	38.60	21.23	20.50
77	Attività di noleggio e leasing	42.25	23.24	20.50
78	Ricerca, selezione, fornitura di personale	34.22	18.82	20.00
79	Attività delle agenzie di viaggio	36.45	20.05	20.05
80	Servizi di investigazione e vigilanza	29.52	16.24	20.00
81	Attività di servizi per edifici e paesaggio	30.38	16.71	20.00
82	Attività amministrative, supporto alle imprese	36.98	20.34	20.34
84	Amministrazione pubblica e difesa; assicurazioni sociali	51.18	28.15	20.50

Cod.	Divisione economica (NOGA 2008)	Salario orario mediano svizzero (fr./ora)	55% del salario orario mediano svizzero (fr./ora)	Salario orario minimo (fr./ora)
85	Istruzione	50.45	27.75	20.50
86	Attività dei servizi sanitari	41.62	22.89	20.50
87	Servizi di assistenza residenziale	35.77	19.67	20.00
88	Assistenza sociale non residenziale	39.24	21.58	20.50
90	Attività creative e d'intrattenimento	40.62	22.34	20.50
91	Biblioteche, archivi e musei	42.51	23.38	20.50
92	Attività riguardanti scommesse e case da gioco	34.44	18.94	20.00
93	Attività sportive e ricreative	36.89	20.29	20.29
94	Attività di organizzazioni associative	45.28	24.91	20.50
95	Riparazione beni uso personale e domestico	34.04	18.72	20.00
96	Altre attività di servizi personali	25.94	14.27	20.00
97	Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro	...	...	20.00
98	Produzione di beni e di servizi indifferenziati per uso proprio	...	...	20.00
99	Attività di organizzazioni e organismi extraterritoriali	...	...	20.00

Fonte dei salari orari mediani in Svizzera: rilevazione svizzera della struttura dei salari 2024 (RSS), Ufficio federale di statistica, Neuchâtel

*Legenda:*

- X dato non pubblicato per motivi legati alla protezione dei dati
- ... dato non disponibile